

Relever le défi de la
croissance dans le secteur
des services financiers

Louis Vachon
Président et chef de la direction

CERCLE CANADIEN DE MONTRÉAL – 2 JUIN 2008



**BANQUE
NATIONALE**

GROUPE FINANCIER

Thèmes

1. Origines de la crise financière

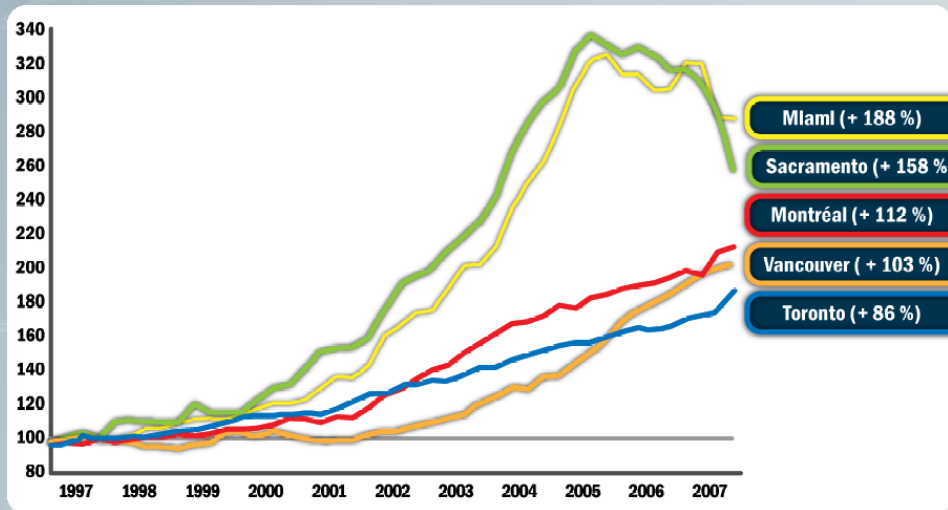
2. Banking 2012

3. Rôle de la Banque Nationale

Origines de la crise financière

► Endettement

- ▶ Consommateurs trop endettés
- ▶ Levier des marchés financiers : oubli du « notionnel »
- ▶ Le Canada s'en tire bien
 - Régime fiscal
 - Immobilier abordable



Origines de la crise financière

► Technique

- ▶ Progrès technologique : positif
- ▶ De désintermédiation à déresponsabilisation
- ▶ Le modèle d'affaires devra s'adapter

Origines de la crise financière

► Psychologie

- ▶ 16 ans depuis la dernière récession
- ▶ Diminution prolongée des primes de risque
- ▶ Renversement marqué et rapide
- ▶ Crise de confiance

Banking 2012

➡ Credit crisis impacts on global financial services players

▶ A four-step process

1. Provisions : phases 1 & 2
2. Reintermediation
3. Recapitalization
4. Consolidation

Banking 2012

- ▶ Aggressive competition around traditional banking services : personal and SME clients
 - ▶ Pricing and pursuit of market shares
- ▶ Return of relationship banking for large corporations
- ▶ Financial innovation to continue but at a slower pace

Banking 2012

- ▶ Regulation should focus on quality instead of quantity
 - ▶ Unregulated institutions
 - ▶ Quality: focus on risk, liquidity and capital management
 - ▶ Judgment & experience vs. « tick the box »
 - ▶ Maintain vital balance between regulation and development of the industry
 - Counter vs. pro-cyclical regulatory capital
 - ▶ OTC derivatives clearing

Banque Nationale

**Notre positionnement
dans ce contexte**

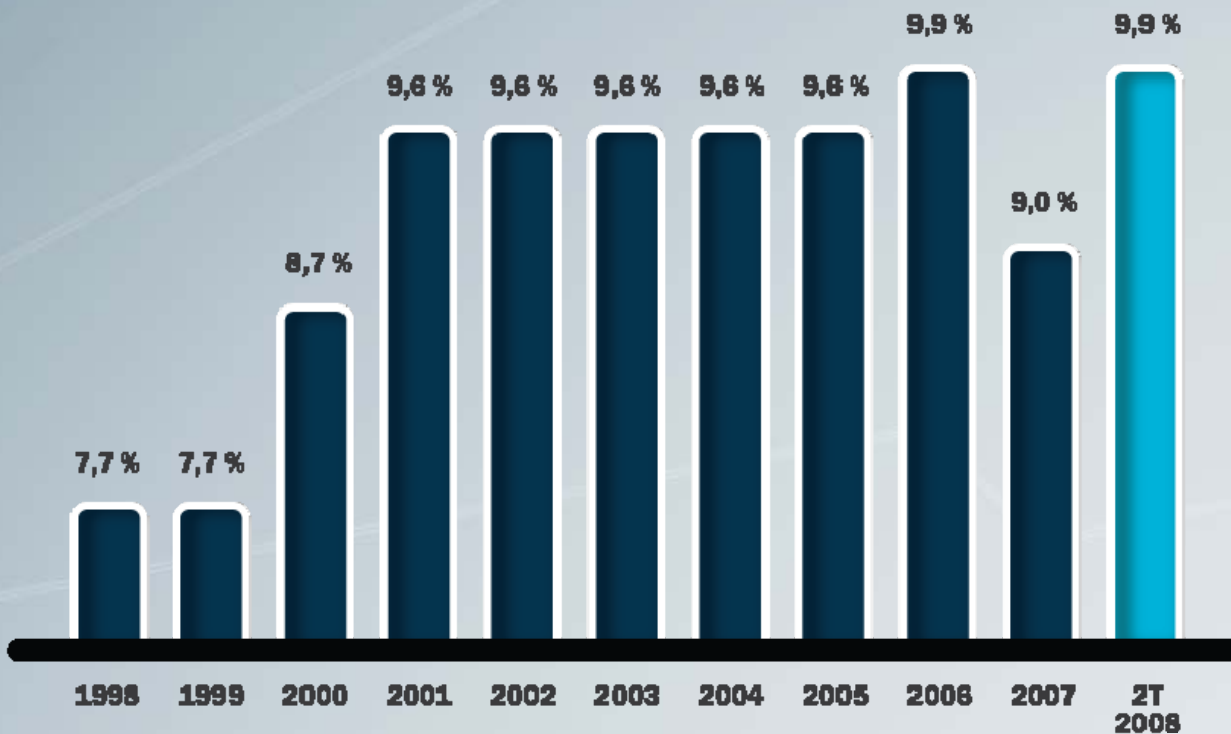
Papier commercial

- ▶ Bonne progression de la restructuration
- ▶ Banque Nationale : un rôle proactif
 - ▶ Leadership dans l'Accord de Montréal
 - ▶ Achat de 2,1 milliards \$ auprès de 250 000 clients
 - ▶ Avance de liquidités aux clients corporatifs
- ▶ Estimation prudente de la charge

Un positionnement avantageux

► Excellente santé financière

Ratio de capital de base (% , Bâle I)



Un positionnement avantageux

- Réintermédiation : notre secteur Marchés financiers peu touché
- Retour en force de la relation client
 - ▶ Notre rôle de banque super régionale
 - ▶ Solutions financières de proximité
- Bien préparée à affronter la concurrence dans les secteurs traditionnels : gestion des coûts et des risques

Consolidation

- ▶ Rendements relatifs et absolus depuis dix ans
- ▶ Offre d'achat hostile :
une industrie réglementée
- ▶ La Banque Nationale est un élément
de la solution

Banque Nationale

- ▶ Fondée en 1859, à Québec, à l'intention de marchands et d'agriculteurs
 - ▶ Bientôt 150 ans
- ▶ La Banque Nationale fut l'un des premiers outils de développement économique québécois
- ▶ Pilier de la finance au Québec
 - ▶ La Banque assumera ce rôle encore longtemps

Relever le défi de la
croissance dans le secteur
des services financiers

Louis Vachon
Président et chef de la direction

CERCLE CANADIEN DE MONTRÉAL – 2 JUIN 2008



**BANQUE
NATIONALE**

GROUPE FINANCIER